

MICHEL LENON CERRI

Brasileiro, Divorciado, 44 anos, 2 filhos / 14 9 9688 4410 / michel.cerri@hotmail.com

Rua Ninfa Pietraroia, 532. Palmital. Marília/SP

ÁREAS DE ATUAÇÃO

CONSULTORIA EMPRESARIAL / GESTÃO DE OPERAÇÕES / DESENV. HUMANO

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- Profissional com sólida experiência em Gestão, Administração de Operações Industriais e Unidades de Negócios, com foco no ganho de rentabilidade e eficiência operacional em empresas de diversos segmentos e portes.
- Competência na reestruturação, coordenação e melhoria operacional de equipe de Vendas, Marketing e Industrial.
- Formação, gestão e desenvolvimento de equipes multidisciplinares de alto desempenho, orientadas à busca de melhorias administrativas e operacionais.
- Implementação do pensamento *Lean* em empresas de diversos segmentos.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- Mestrado em Engenharia de Produção – Universidade de São Paulo (USP).
- Especialização em Administração de Empresas – VIT/*Victorian Institute of Technology* (Austrália).
- Graduação em Processamento de Dados – Faculdade de Tecnologia (FATEC/UNESP).

FORMAÇÃO DESENVOLVIMENTO HUMANO

- *Professional Coaching Advanced* (Instituto Kamelli).
- *Life & Leader Coaching* (Instituto Kamelli).
- *Practitioner em PNL – Programação Neurolinguística* (Instituto Kamelli).
- *Analista Comportamental HMI* (Instituto Kamelli).
- *Hipnose Essentials* (Instituto Kamelli).
- Liderança para Gestores (Dale Carnegie).
- Liderança, Gestão de Pessoas e de Conhecimento para Inovação (Veduca).
- Liderança (*in company* - JBS).

LÍNGUA INGLESA

- Nível Avançado

EXPERIÊNCIAS INTERNACIONAIS

- **Austrália:** estudos e trabalho (período de 1,5 ano).
- **Estados Unidos e México:** reuniões de negócios.

EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

CONTINUOUS TREINAMENTOS

2023 – atual

(Consultoria atuante nos segmentos de indústria e varejo)

■ Consultor Empresarial

- Estruturação de processos e estratégias de negócios.
- Implementação de melhorias com foco na redução de custos e desperdícios e em ganhos de eficiência operacional.
- Aconselhamento para alta gestão.

PACK BAG

2023 – 2025

(Indústria nacional atuante no segmento de Embalagens)

■ Gestor de Operações

- Responsável pela gestão geral de todas as operações da empresa, tais como: Industrial, Comercial, Qualidade, Manutenção, PPCP, Desenvolvimento, Logística e Suprimentos envolvendo administração de processos e equipes reportando diretamente aos acionistas da organização.
- Monitoramento de KPIs financeiros, técnicos e operacionais, com foco na otimização de processo e redução de custos.

RB ALIMENTOS

2020 – 2023

(Indústria nacional atuante no segmento de Alimentos)

■ **Gestor Industrial**

- Responsável pela gestão geral da indústria, incluindo: Produção, PPCP, Manutenção, Qualidade, Desenvolvimento e Recursos Humanos envolvendo administração de processos e equipes.
- Condução de assuntos gerais operacionais e estratégicos reportando diretamente aos acionistas da organização.

PACK BAG

2019 – 2020

(Indústria nacional atuante no segmento de Embalagens)

■ **Gestor de Operações**

- Responsável pela gestão geral de todas as operações da empresa, tais como: Comercial, Marketing, Industrial, Qualidade, Manutenção, PPCP, Recursos Humanos, Desenvolvimento, Logística e Suprimentos reportando diretamente aos acionistas da organização.
- Monitoramento de KPIs financeiros, técnicos e operacionais, com foco na otimização de processo e redução de custos.
- Aumento do faturamento da empresa em 27% em 2019 em relação ao ano anterior e de mais 55% em 2020.

NEOBETEL

2018 – 2019

(Distribuidora de Equipamentos Proteção)

■ **Consultor de Negócios**

- Participação ativa no desenvolvimento de Projeto Comercial/Inteligência de Vendas.

NEWDROP

2016 – 2017

(Indústria nacional atuante no segmento Químico)

■ **Gerente Industrial**

■ **Coordenador de Expedição**

- Responsável pela gestão industrial, desde o recebimento de MP até a expedição de produtos acabados, incluindo Produção, Manutenção e PPCP.
- Monitoramento de KPIs financeiros, operacionais, com foco na otimização de processos e redução de custos.
- Atuante na condução de assuntos gerais estratégicos e operacionais reportando diretamente aos acionistas.

VINI PET

2013 – 2016

(Empresa nacional atuante no segmento de Varejo de Produtos Animais)

■ **Gerente Geral Administrativo**

- Responsável pela gestão geral da empresa.

JBS S/A

2006 – 2013

(Indústria multinacional atuante no segmento Têxtil/Couros)

■ **Gerente Corporativo de Qualidade, Planejamento e Controle de Produção**

■ **Gerente Industrial**

■ **Gerente de Negócios**

■ **Gestor de Negócios Corporativo**

- Gestor de unidade industrial incluindo desde a área de recebimento de matéria-prima até expedição de produto acabado, PPCP, Qualidade, Estoque, Desenvolvimento, Produção e Manutenção.
- Atuante na gestão de todas as unidades produtivas do negócio no Brasil e no exterior.
- Estruturação de análises e relatórios para tomadas de decisão junto à Diretoria e Presidência.
- Atuante na implantação de projetos voltados à melhoria contínua e redução de desperdícios.

FACULDADE ANGLO LATINO

2004 – 2004

(Centro Universitário)

■ **Professor**

- Docente responsável por disciplina de Gestão de Tecnologia em cursos de Graduação em Administração, Recursos Humanos e Marketing.

CURSOS COMPLEMENTARES

- Six Sigma Yellow Belt (6Sigma Study)
- Sistemas de Qualidade e *Manufacturing* (JBS)

PRÊMIO

- Honra ao Mérito pelo desempenho acadêmico (Melhor Aluno – FATEC/UNESP)

ATIVIDADES EXTRACURRICULARES

- Ministração de palestras de negócios Participação em grupos de pesquisas sobre Estudos Organizacionais da Pequena Empresa e sobre Administração de Tecnologias de Informação (EESC/USP - Escola de Engenharia de São Carlos / Universidade de São Paulo).

PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS

- VI Fórum Nacional de LEAN (Itupeva / SP – Brasil).
- IV Fórum Nacional de LEAN (Itupeva / SP – Brasil).
- XXIV Encontro Nacional de Engenharia de Produção e Sistemas / *X International Conference on Industrial Engineering Management* (UFSC – Universidade Federal de Santa Catarina).
- IX Simpósio de Engenharia de Produção (UNESP – Universidade Estadual Paulista – Bauru / SP).

PUBLICAÇÕES

- LIVRO: Título do capítulo: Administrar é planejar: a visão de Fayol. In: Teorias de Administração – Introdução ao trabalho do administrador. São Paulo: Saraiva, 2010.
- LIVRO: Título do capítulo: Administrar é planejar: a visão de Fayol. In: Administrar é... A evolução do trabalho do administrador. São Carlos: Rima, 2008.
- Título do artigo: Diretrizes para implantação de ERPs. XXIV Encontro Nacional de Engenharia de Produção e Sistemas, Florianópolis: ABEPRO, 2004.
- Título do artigo: Fatores determinantes do sucesso ou fracasso dos executivos ao investirem em tecnologias da informação – diretrizes propostas para a obtenção de êxito. IX Simpósio de Engenharia de Produção, Bauru: UNESP, 2001.